



CEROS PARTNERS Eurl au Capital Social de 1000 €  
Siège social : 1 rue Thomas Edison  
67450 MUNDOLSHEIM  
Téléphone : 06 06 60 01 78  
SIRET : 529 691 503000 21  
APE : 7022 Z

## Les clés du management de projet

### ❖ Objectifs

- Intégrer les outils incontournables pour démarrer en management de projet.
- Maîtriser les fondamentaux de la dimension humaine du management de projet.
- Réussir la réalisation d'un projet, de l'élaboration du cahier des charges à sa clôture, en adoptant des comportements efficaces et en appliquant les bons outils au bon moment.

### ❖ Public / Pré requis

- Cette formation ne nécessite pas de pré requis particulier.
- Public : chefs de projet récemment nommés, chefs de projets avec première expérience, cadre ou technicien ayant à conduire des projets, toute personne ayant à contribuer à la réalisation d'un projet.

### ❖ Moyens et méthodes pédagogiques

- Alternance d'exposés théoriques et d'exercices pratiques.
- Salles de cours, supports de cours, paperboard, supports informatiques.

### ❖ Programme

- Introduction et présentation historique et économique de la gestion de projet
  - Les étapes clés de la gestion de projet.
- Définir le mot projet
  - Parcours historique et philosophique.
  - Parcours étymologique, dictionnaires et normes.
- Domaine du projet
  - Vocabulaire spécifique au management de projet.
- Situer le projet dans l'entreprise
  - Différentes situations de projet différentes, et comportements différents.
- Le triangle d'or du projet
  - Triptyque PCD (Performance, Coût, Délai)
- La relation client/fournisseur en mode projet
  - Notions de MOE (Maîtrise d'œuvre).
  - Notions de MOA (Maîtrise d'ouvrage).
  - Qualité et relations contractuelles.
- Le cycle de vie d'un projet
  - Les différentes phases qui composent un projet (7 en tout).
  - Revues de projet, jalons, planning projet...
  - Les différents cycles économiques d'un projet.
  - Organigramme technique, organigramme des tâches (GANT, PERT), logiciels utilisés : GANTPROJECT.
  - Planning projet
- L'analyse des coûts d'un projet
  - Principes généraux, courbes des dépenses en « S », logiciel utilisé GANTPROJECT, EXCEL...
  - La courbe des dépenses/engagements.
  - Suivi budgétaire d'un projet.
- L'analyse des risques d'un projet
  - Définition de l'AMDEC.
  - Méthodologie de l'analyse des risques d'un projet en 4 phases (identification, évaluation, traitement, gestion des risques).
  - Notions de gravité, de probabilité d'occurrence, de probabilité de non détection des risques.
- Les réunions et la communication au sein du groupe projet
  - Bien organiser la transmission d'informations au sein du groupe projet, définir des pratiques communes.
  - Exercices d'autodiagnostic.
  - Prendre la parole dans le groupe.
  - Principe de communication de Shanon.
- Le tableau de bord projet
  - Recommandations pour l'élaboration de son tableau de bord projet.



Site Internet : [www.cerospartners.fr](http://www.cerospartners.fr)

Mail : [cerospartners@orange.fr](mailto:cerospartners@orange.fr)

Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 42 67 04505 67 auprès du préfet de la Région Alsace.