

Programme :

LES CLES DU MANAGEMENT DE PROJET

Formateur : M. Renaud PFEIFFER

Objectifs

Intégrer les outils incontournables pour démarrer en management de projet.
Maîtriser les fondamentaux de la dimension humaine du management de projet.
Réussir la réalisation d'un projet, de l'élaboration du cahier des charges à sa clôture

Public / Pré requis

Public : Tout public

Pré requis : pas de pré requis particulier

Moyens et méthodes pédagogiques, modalités de suivi de l'exécution

Alternance d'exposés théoriques et d'exercices pratiques
Salles de cours, supports de cours, paperboard, supports informatiques
Ordinateurs portables
Evaluation des acquis, QCM, feuilles d'émargement, attestation de fin de stage

Contenu pédagogique

Introduction et présentation historique et économique de la gestion de projet

- Les étapes de la gestion de projet

Définition et domaine du projet

- Parcours historique et philosophique
- Parcours étymologique, dictionnaires et normes
- Vocabulaire spécifique du management de projet

Situer le projet dans l'entreprise, triangle d'or du projet

- Différentes situations de projets, et comportements différents
- Triptyque PCD (Performance, Coût, Délai)

Le cycle de vie d'un projet

- Les différentes phases qui composent un projet
- Revues de projet, jalons, planning projet...
- Les différents cycles économiques d'un projet
- Organigramme technique, organigramme des tâches (GANTT, PERT), logiciel utilisé : GANTTPROJECT
- Planning projet

Analyse des coûts d'un projet

- Principes généraux, courbes des dépenses en « S », logiciel utilisé GANTTPROJECT, EXCEL
- La courbe des dépenses/engagements
- Suivi budgétaire d'un projet

Analyse des risques d'un projet

- Définition de l'AMDEC
- Méthodologie de l'analyse des risques d'un projet (identification, évaluation, traitement, gestion des risques)
- Notions de gravité, de probabilité d'occurrence, de probabilité de non détection des risques

Les réunions et la communication au sein du groupe projet

- Bien organiser la transmission d'informations au sein du groupe projet, pratiques communes
- Exercices d'autodiagnostic
- Prendre la parole dans le groupe
- Principe de communication de Shannon

Le tableau de bord projet

- Recommandations pour l'élaboration de son tableau de bord projet