



## Programme :

# LES CLES DU MANAGEMENT DE PROJET

**Formateur :** M. Renaud PFEIFFER

## Objectifs

Intégrer les outils incontournables pour démarrer en management de projet.  
Maîtriser les fondamentaux de la dimension humaine du management de projet.  
Réussir la réalisation d'un projet, de l'élaboration du cahier des charges à sa clôture

## Public / Pré requis

Public : Tout public

Pré requis : pas de pré requis particulier

## Moyens et méthodes pédagogiques, modalités de suivi de l'exécution

Alternance d'exposés théoriques et d'exercices pratiques  
Salles de cours, supports de cours, paperboard, supports informatiques  
Ordinateurs portables  
Evaluation des acquis, QCM, feuilles d'émargement, attestation de fin de stage

## Contenu pédagogique

### **Introduction et présentation historique et économique de la gestion de projet**

- Les étapes de la gestion de projet

### **Définition et domaine du projet**

- Parcours historique et philosophique
- Parcours étymologique, dictionnaires et normes
- Vocabulaire spécifique du management de projet

### **Situer le projet dans l'entreprise, triangle d'or du projet**

- Différentes situations de projets, et comportements différents
- Triptyque PCD (Performance, Coût, Délai)

### **Le cycle de vie d'un projet**

- Les différentes phases qui composent un projet
- Revues de projet, jalons, planning projet...
- Les différents cycles économiques d'un projet
- Organigramme technique, organigramme des tâches (GANTT, PERT), logiciel utilisé : GANTTPROJECT
- Planning projet

### **Analyse des coûts d'un projet**

- Principes généraux, courbes des dépenses en « S », logiciel utilisé GANTTPROJECT, EXCEL
- La courbe des dépenses/engagements
- Suivi budgétaire d'un projet

### **Analyse des risques d'un projet**

- Définition de l'AMDEC
- Méthodologie de l'analyse des risques d'un projet (identification, évaluation, traitement, gestion des risques)
- Notions de gravité, de probabilité d'occurrence, de probabilité de non détection des risques

### **Les réunions et la communication au sein du groupe projet**

- Bien organiser la transmission d'informations au sein du groupe projet, pratiques communes
- Exercices d'autodiagnostic
- Prendre la parole dans le groupe
- Principe de communication de Shannon

### **Le tableau de bord projet**

- Recommandations pour l'élaboration de son tableau de bord projet